



FUTURE FIT

Call for Projects

Antragsrichtlinien – Application Guidelines

Version vom 24.03.2025



INHALTSVERZEICHNIS

1 MOTIVATION – SCOPE OF THE CALL	3
2 WER IST ANTRAGSBERECHTIGT? – WHO CAN APPLY?	4
3 RAHMENBEDINGUNGEN – FRAMEWORK CONDITIONS	5
4 ZEITPLAN – TIMELINE	6
Match-Making Phase	6
Phase 1 – Idea Sketch & Short Proposal	6
Phase 2 – Full Proposal	7
Phase 3 – TU Wien-Community Voting & Jury-Hearing	7
5 INHALT UND STRUKTUR DES ANTRAGS – CONTENT AND STRUCTURE OF THE PROPOSAL	8
“Small”: Ideenskizze – Idea Sketch	8
“Medium/Large”: Projektskizze – Short Proposal	8
“Medium/Large”: Projektskizze – Full Proposal (max. 10 Seiten)	8
6 FÖRDERBARE KOSTEN – ELIGIBLE COSTS	9
Personalkosten – Personnel costs	9
Sachkosten – Non-personnel costs	10
7 AUSWAHL UND ENTSCHEIDUNGSPROZESS – SELECTION AND DECISION PROCESS	10
Formalprüfung – Formal check	10
Phase 1 & Phase 2/3: Qualitative Bewertung - Evaluation	11
8 PROJEKTSTART UND BEGLEITENDE MAßNAHMEN – PROJECT START	11
9 ENDBERICHT UND MONITORING – MONITORING AND REPORTING	12

Kontakt – Contact

Vizerektorat für Forschung, Innovation und Internationales

1040 Wien, Karlsplatz 13

vr-forschung@tuwien.ac.at

1 Motivation – Scope of the call

Im Rahmen der ersten beiden Phasen des TU Wien Strategieprozesses „fuTUrefit“ wurden ausgehend vom Status quo die Vision und strategische Ziele in einem partizipativen Prozess entwickelt. In der dritten Phase sollen nun gemeinsam kreative und innovative Vorschläge erarbeitet werden, um Maßnahmen in die Umsetzung zu bringen, die mit großer Hebelwirkung auf eines oder mehrere dieser Ziele einzahlen. Auch hier gilt der konsequente Fokus auf Partizipation, Agilität und transparente Kommunikation.

Zu diesem Zweck stellt die TU Wien mit dem *Call for Projects* eine interne Fördermöglichkeit für einmalige Initiativen sowie für kurz- und langfristige Projekte bereit.

Strategische Ziele

(<https://www.tuwien.at/tu-wien/futurefit>):

1. Ein attraktives und leistungsförderndes Umfeld für alle Universitätsangehörigen weiterentwickeln.
2. *scientific leadership* und die internationale Sichtbarkeit der TU Wien gezielt steigern.
3. Die Einheit von Lehre und Forschung neu akzentuieren.
4. Digitale Transformation als strategische Priorität der TU Wien etablieren.
5. Kreativität und Innovationskultur an der TU Wien systematisch stärken.
6. Nachhaltigkeit als zentrales Prinzip in Forschung, Lehre und Universitätsbetrieb verankern.
7. Die TU Wien als führende Institution für den Austausch von Wissen, Methoden und Technologien positionieren.
8. Die Gemeinschaft und das Gefühl der Zugehörigkeit zur TU Wien vertiefen: Gemeinsam sind wir TU Wien!

As part of the first two phases of the TU Wien strategy process ‘fuTUrefit’, the vision and strategic goals were developed in a participatory process based on the status quo. In the third phase, creative and innovative proposals are now to be jointly developed in order to implement measures that have a major leverage effect on one or more of these goals. Here too, the consistent focus is on participation, agility and transparent communication.

To this end, TU Wien provides an internal funding opportunity for one-off initiatives as well as short and long-term projects with the *Call for Projects*.

Strategic Goals

(<https://www.tuwien.at/tu-wien/futurefit>):

1. further develop an attractive and performance-enhancing environment for all members of the university.
2. increase the scientific leadership and international visibility of TU Wien in a targeted manner.
3. re-emphasise the unity of teaching and research.
4. establish digital transformation as a strategic priority of TU Wien.
5. systematically strengthen creativity and innovation culture at TU Wien.
6. anchor sustainability as a central principle in research, teaching and university operations.
7. position TU Wien as a leading institution for the exchange of knowledge, methods and technologies.
8. deepen the community and the sense of belonging to TU Wien: Together we are TU Wien!

Querschnittsthemen:

- Gesamtheitliche Kommunikation
- Wissenschaftliche Integrität
- Externe Kooperation
- Customer Orientation & Entbürokratisierung
- Diversität
- Sicherheit

Ziel des *Call for Projects* ist es, möglichst viele innovative Ideen für strategieunterstützende Maßnahmen zu generieren und somit zur konkreten Umsetzung der strategischen Ziele und Querschnittsthemen des fuTUrefit-Prozesses beizutragen. Eine Match-Making Plattform sowie ein Match-Making-Event stellen sicher, dass sich interdisziplinäre Teams zu den gemeinsamen Ideen bzw. Projekten bilden können. Vorhaben, die bereits in der Leistungsvereinbarung abgebildet sind, können hier nicht mehr eingereicht werden.

Cross-cutting issues:

- Holistic communication
- Scientific integrity
- External co-operation
- Customer orientation & reducing bureaucracy
- Diversity
- Safety & Security

The aim of the *Call for Projects* is to generate as many innovative ideas as possible for strategy-supporting measures and thus contribute to the concrete implementation of the strategic goals and cross-cutting topics of the fuTUrefit process. A match-making platform and a match-making event ensure that interdisciplinary teams can be formed for the joint ideas and projects. Projects that are already included in the performance agreement can no longer be submitted here.

2 Wer ist antragsberechtigt? – Who can apply?

Interdisziplinäre Teams von TU Wien Angehörigen aus mindestens zwei der folgenden Gruppen:

- Wissenschaftler_innen (Forschende und Lehrende)
- Studierende
- Verwaltung

Die Projektleitung muss entweder über die gesamte Projektlaufzeit ein aktives Anstellungsverhältnis zur TU Wien haben oder als Co-Leitung eine Person nominieren, auf die das zutrifft.

Interdisciplinary teams of TU Wien members from at least two of the following groups:

- Scientists (researchers and lecturers)
- Students
- Administration

The project leader must either have an active employment relationship with TU Wien for the entire duration of the project or nominate a person as co-leader to whom this applies.

3 Rahmenbedingungen – Framework Conditions

Der fuTUrefit *Call for Projects* startet am 25.03.25 und verfolgt einen strikten Bottom-up-Ansatz, um keine Vorhaben von vornherein auszuschließen.

The fuTUrefit *Call for Projects* starts on 25 March 2025 and follows a strict bottom-up approach to ensure that no projects are excluded from the outset.

Insgesamt stehen 2,6 Mio. Euro für die Umsetzung von Ideen und Projekten zur Verfügung. Diese werden in einem Auswahlverfahren vergeben (siehe Punkt 7); die Förderentscheidung erfolgt bis spätestens 30.09.25.

A total of 2.6 million euros is available for the realisation of ideas and projects. Projects will be awarded in a selection process (see point 7); the funding decision will be made by 30 September 25.

Drei unterschiedliche Programmlinien stehen für interdisziplinäre Teams (siehe Punkt 2) zur Ideen- und Projektumsetzung zur Verfügung:

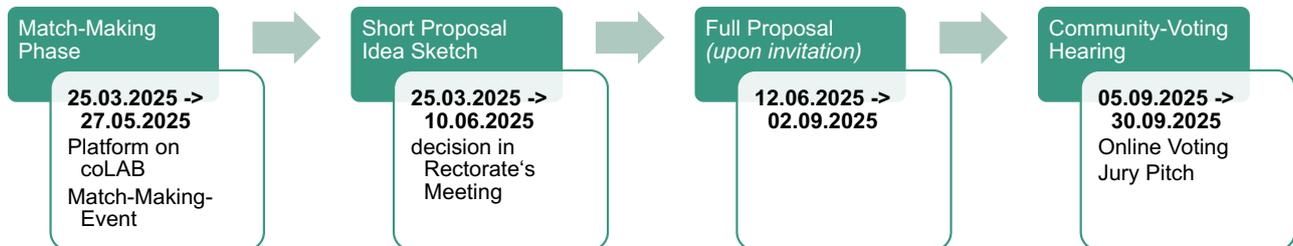
Three different programme lines are available for interdisciplinary teams (see point 2) to implement ideas and projects:

	small	medium	large
Beschreibung // Description	Ideenförderung // promoting ideas	Kurzfristige Projektförderung // short-term project fund	Langfristige Projektförderung // long-term project fund
Projektdauer // Project Duration	Einmalige Initiative // one-off initiative	max. 1 Jahr	Bis // till 2027
Projektförderung // Budget	max. 2k	40-200k	400-600k
Auswahlprozess // Selection Process	1-stufig // 1-stage	3-stufig // 3-stage	
Projektstart // Project Start	12.06.2025	01.10.2025	

Je nach Ressourcenverfügbarkeit werden die Pakete „small“ und „medium“ 2026 gegebenenfalls noch einmal ausgeschrieben.

Depending on the availability of resources, a second call for ‘small’ and ‘medium’ projects might be available in 2026.

4 Zeitplan – Timeline



Match-Making Phase

Um den starken Fokus auf Partizipation, Agilität und transparente Kommunikation auch operativ verankern zu können, wird begleitend zur ersten Phase des Calls eine Match-Making-Phase installiert. Im Sinne „Gemeinsam sind wir TU Wien!“ können so leichter kollektive Ideen und Projekte diskutiert und in Richtung Umsetzung weiterentwickelt werden.

Dazu wurde auf **coLAB eine Ideen-Plattform** eingerichtet:

<https://colab.tuwien.ac.at/x/EIH4Ew>

Anfang April findet ein „**Ideenmarkt**“ im Luftpavillon statt, wo Ideengeber ihre Projektideen pitchen können, Gemeinsamkeiten identifiziert und Interessierte sich an Projektteams beteiligen können.

In order to anchor the strong focus on participation, agility and transparent communication at an operational level, a match-making phase will be set up to accompany the first phase of the call. In the spirit of ‘Together we are TU Wien!’, this will make it easier to discuss collective ideas and projects and develop them further towards realisation.

An **ideas platform** has been set up on coLAB for this purpose:

<https://colab.tuwien.ac.at/x/EIH4Ew>

At the beginning of April, an ‘**ideas market**’ will take place in the Luftpavillon, where idea providers can pitch their project ideas, commonalities can be identified and interested parties can participate in project teams.

Phase 1 – Idea Sketch & Short Proposal

Die Phase 1 startet am 25.03.25 und wird von der oben genannten Match-Making-Phase begleitet.

Basierend auf den Antragsvorgaben (siehe Punkt 5) muss bis 27.05.25 der Idea Sketch oder das Short Proposal auf der Website hochgeladen werden. Die Auswahl erfolgt durch das Rektorat in der Rektoratssitzung am 10.06.25 (siehe Punkt 7).

Phase 1 starts on 25 March 25 and is accompanied by the above-mentioned match-making phase.

Based on the application requirements (see point 5), the Idea Sketch or Short Proposal must be uploaded to the website by 27May 25. The selection will be made by the Rectorate at the Rectorate meeting on 10 June 25 (see

Gegebenenfalls erfolgt ein Pooling von ähnlichen Projektvorhaben. Die interdisziplinären Projekt-Teams, die zum Full Proposal eingeladen werden, werden im Anschluss der Sitzung verständigt.

Die Teams, die „small“ eingereicht haben, werden ebenfalls informiert und können gleich mit der Umsetzung dieser starten. Die Überweisung der beantragten Mittel erfolgt nach erfolgreicher Umsetzung.

point 7). If necessary, similar projects will be pooled.

The interdisciplinary project teams invited to submit a full proposal will be notified following the meeting.

The teams that have submitted ‘small’ proposals are also informed and can start implementing them straight away. The funds applied for will be transferred after successful implementation.

Phase 2 – Full Proposal

Ab 12.06.25 erstellen die interdisziplinären Projekt-Teams nach den Vorgaben in Punkt 5 ein Full Proposal. Diese sind wieder auf der Website bis spätestens 02.09.25 hochzuladen. Zusätzlich ist auch ein kurzes Video (max. 90s) für das TU Wien-Community Voting erforderlich.

Die beiden Projekttypen „medium“ und „large“ unterscheiden sich nur durch die Projektlaufzeit und die damit verbundene Umsetzungsdauer. In jedem Fall ist das Projektvorhaben klar zu skizzieren und mit entsprechenden KPIs zu hinterlegen.

From 12 June 25, the interdisciplinary project teams will prepare a full proposal according to the specifications in point 5. These must be uploaded to the website by 02 Sep 25 at the latest. In addition, a short video (max. 90s) is also required for the TU Wien Community Voting.

The two project types ‘medium’ and ‘large’ differ only in the project duration and the associated implementation period. In any case, the project plan must be clearly outlined and backed up with corresponding KPIs.

Phase 3 – TU Wien-Community Voting & Jury-Hearing

Das TU Wien-Community Voting startet ab 05.09.25 basierend auf den Abstracts und den Videos. Diese werden auf der fuTUrefit-Website präsentiert. Das Voting ist bis 29.09.25 geöffnet.

Am 30.09.25 findet der Projekt-Pitch mit einer Q&A-Session statt. Die Jury besteht aus der Universitätsvertretung, die durch den Rektor, eine_r Vizerektor_in, zwei Dekan_innen, vier Senatsmitgliedern und zwei Universitätsrät_innen repräsentiert wird.

Die Projekte können mit 01.10.25 starten. Die Auszahlung der Mittel erfolgt bei Projektbeginn, der Projektfortschritt wird durch regelmäßige Präsentationen im Rektorat monitiert.

The TU Wien community voting will start on 5 September 25 based on the abstracts and videos. These will be presented on the fuTUrefit website. Voting is open until 29 September 25.

The project pitch with a Q&A session will take place on 30 September 25. The jury consists of the university representatives, represented by the rector, one vice-rector, two deans, four senate members and two university councillors.

The projects can start on 01 October 25. The funds are paid out at the start of the project and the progress of the project is monitored through regular presentations in the Rectorate.

5 Inhalt und Struktur des Antrags – Content and structure of the proposal

In allen Phasen kann der Antrag in deutscher oder englischer Sprache verfasst sein.
Das Template gibt es nur in englischer Sprache.

In all phases, the application can be written in German or English.
The template is only available in English.

“Small”: Ideenskizze – Idea Sketch

Befüllen der Ideenskizze auf der Website (<https://www.tuwien.at/forschung/futurefit-call-for-projects-s>):

Filling in the idea sketch on the website (<https://www.tuwien.at/forschung/futurefit-call-for-projects-s>):

- Title
- Which strategic goals will be addressed?
- Who is involved? -> Team lead and team members
- What is going to be funded? -> Type of idea
- Why is it important for a fuTUrefit TU Wien? -> Contribution to mission and vision; Planned implementation of the strategic objectives and support for cross-cutting issues
- Time span and budget justification

“Medium/Large”: Projektskizze – Short Proposal

Eintragen der Informationen auf Website (<https://www.tuwien.at/forschung/futurefit-call-for-projects-m-l>):

Enter the information on the website (<https://www.tuwien.at/forschung/futurefit-call-for-projects-m-l>):

- Project Title
- Keywords
- Project duration
- Team lead and team members
- Project summary/abstract (max. 1500 characters)
- Introduction, background, and motivation – Contribution to the mission and vision, planned realisation of strategic goals and support of cross-cutting issues (max. 2500 characters)
- Project goals, expected results (max. 2000 characters)
- Short outline of methods/feasibility and budget justification (max. 2000 characters)
- Role and expertise of team members (max. 1000 characters)
- Potential impact *on fuTUrefit TU Wien* (max. 1000 characters)
- Schedule and project overview including milestones (e.g. Gantt chart)

“Medium/Large”: Projektskizze – Full Proposal (max. 10 Seiten)

Upload des Kurzvideos (90s) für ein öffentliches Publikum wie auch der

Upload of the short video (90s) for public audiences as well as the project

Projektskizze auf Website
 (<https://www.tuwien.at/forschung/futurefit-call-for-projects-full-proposal>):

outline on the website
 (<https://www.tuwien.at/forschung/futurefit-call-for-projects-full-proposal>):

- I. Abstract / Summary including graphical abstract (about 1 page)
- II. Project description (about 4 pages)
 - Subject of the project and fit to fuTUrefit, contribution to strategic goals, facilitation of cross cutting issues („Querschnittsthemen“)
 - Problem statement and challenges to overcome, specific goals being tackled
- III. Objectives and expected outcomes (about 1 page)
 - Objectives of the project
 - Expected results and outcomes
- IV. Potential to make a difference (about 2 pages)
 - Target audience (“Zielgruppen”), dissemination and stakeholder engagement
 - Impact, KPIs, subsequent costs
- V. Methodological approach (about 2 pages)
 - Methods, interdisciplinary approach
 - Working plan (including Gantt chart) presenting milestones, deliverables
 - Feasibility and risk management
 - Potential ethical aspects and sex/gender considerations
 - Budget justification including resources needed from TU Wien administration during project implementation
- VI. Role of team members, including project lead and qualifications, external staff needed, potential collaboration partners (about 1 page) - CVs of core team

6 Förderbare Kosten – Eligible costs

Personalkosten – Personnel costs

Zu den förderbaren Kosten zählen die Aufstockung von bestehenden Teilzeitbeschäftigungen wie auch die befristete Anstellung von z.B. Studienassistent_innen, PhDs oder administrativen und technischen Personal. Antragsteller werden aber ermutigt, auch Projekte einzureichen, die ohne zusätzliche Personalkosten auskommen.

Für fest angestellte Mitarbeitende, die bereits vollständig finanziert werden, können keine Personalkosten geltend gemacht werden.

In principle, applications should make do with existing staff, but if additional staff need to be taken on, this must be well justified. It is possible to increase existing part-time staff as well as the temporary employment of e.g. study assistants, PhDs or administrative and technical staff.

No personnel costs can be claimed for permanent employees who are already fully funded.

Sachkosten – Non-personnel costs

Geräte

Geräte bis zu 1.500 € pro Stück sowie projektspezifische Software können angeschafft werden. Die Förderung im Rahmen dieser Regelung ist nicht zur Deckung von Investitionen in allgemeine und größere Infrastrukturen bestimmt.

Verbrauchsmaterial

Kosten für projektbezogene Ausgaben wie Verbrauchsmaterial sind zulässig.

Reisekosten

Reise- und Unterbringungskosten für projektbezogene Aufenthalte, die zur Zeilerreichung beitragen, können gefördert werden. Dieser Beitrag muss in der Budget Justification dargestellt werden.

Sonstige Kosten

Kosten für Dritte, insbesondere für externe Zusammenarbeit, Beratung, Studien und Softwareentwicklung, können in begrenztem Umfang gefördert werden (max. 10%). Im Allgemeinen sollten die Personen überwiegend durch Arbeitsverträge an der TU Wien und nicht durch andere Beschäftigungsverhältnisse finanziert werden.

Devices

Equipment up to €1,500 per item and project-specific software can be purchased. Funding under this scheme is not intended to cover investments in general and major infrastructure.

Consumables

Costs for project-related expenses such as consumables are eligible.

Travelling expenses

Travel and accommodation costs for project-related stays that contribute to the achievement of the objective can be funded. This contribution must be presented in the budget justification.

Other costs

Costs for third parties, in particular for external co-operation, consultancy, studies and software development, can be funded to a limited extent (max. 20%). In general, individuals should be funded predominantly through employment contracts at TU Wien and not through other employment relationships.

7 Auswahl und Entscheidungsprozess – Selection and decision process

Formalprüfung – Formal check

Für alle Programmlinien findet eine Formalprüfung durch das Vizerektorat für Forschung, Innovation und Internationales in zwei Schritten statt, die beide positiv abgeschlossen werden müssen:

- I. **Vollständigkeit der Unterlagen**, Erfüllung der formalen Antragskriterien
- II. **Plausibilitätscheck**: Vergleich der geplanten Aktivitäten aus dem Idea Sketch bzw. Project Proposal und dem daraus resultierenden Nutzen, Beitrag zu den strategischen Zielen mit der

All programme lines are subject to a formal review by the Vice-Rectorate for Research, Innovation and International Affairs in two stages, both of which must be completed positively:

- I. **Completeness of the documents**, fulfilment of the formal application criteria
- II. **Plausibility Check**: comparison of the planned activities from the Idea Sketch or Project Proposal and the resulting benefits, contribution to the

Plausibilität der Teamzusammensetzung und Kostenbegründung.

strategic objectives with the plausibility of the team composition and cost justification.

An dieser Stelle findet keine fachliche Beurteilung statt und es wird nur auf das Vorhandensein im Text geprüft! Alle Anträge, die den Formalkriterien nicht genügen, werden nicht weitergeleitet.

No technical judgement is made at this point and only the presence in the text is checked! All applications that do not fulfil the formal criteria will not be forwarded.

Phase 1 & Phase 2/3: Qualitative Bewertung - Evaluation

Nach dem erfolgreichen Formalcheck wird der Antrag vom Rektorat (Phase 1) einzeln **nach folgenden Kriterien begutachtet:**

- *Fit zu fuTUrefit* – Themenrelevanz und Beitrag zu strategischen Zielen (30%)
- Umsetzungspotential und Mehrwert für die TU Wien-Entwicklung 2035+ (30%)
- Stichhaltigkeit des Konzepts (20%)
- Qualifikation des Teams (10%)
- Smarte Verwendung der Mittel (10%)

Die Prozentzahlen geben die Gewichtung der einzelnen Begutachtungskriterien an.

In **Phase 3** kommen dieselben Kriterien zur Anwendung – Bewertungsgrundlage ist das Full Proposal sowie der Jury Pitch.

After the successful formal check, the application is assessed individually by the Rectorate (Phase 1) **according to the following criteria:**

- *Fit with fuTUrefit* - thematic relevance and contribution to strategic goals (30%)
- Implementation potential and added value for TU Wien Development 2035+ (30%)
- Soundness of the approach (20%)
- Qualification of team (10%)
- Smart use of funds (10%)

The percentages indicate the weighting of the individual assessment criteria.

The same criteria are applied in **phase 3** - the basis for evaluation is the full proposal and the jury pitch.

8 Projektstart und begleitende Maßnahmen – Project Start

Die „small“ Vorhaben können ab 12.06.25 starten, „medium“ und „large“ Projekte ab 01.10.25.

The 'small' projects can start from 12 June 25, 'medium' and 'large' projects from 1 October 25.

Sobald eine positive Förderentscheidung erfolgt ist, wird ein Projektinnenauftrag am Strukturelement der Projektleitung angelegt, wo auch das Projekt federführend abgewickelt wird.

As soon as a positive funding decision has been made, an internal project order will be created in the project management structure element, which will also be in charge of the project.

Die Auszahlung der Projektmittel erfolgt wie folgt:

Project funds are disbursed as follows:

- small: 100% bei Projektabschluss;
- medium und large: 80% bei Projektstart und 20% bei erfolgreichem

- small: 100% at the end of the project;
- medium and large: 80% at the start of the project, 20% upon successful project completion based on the final report

Projektabschluss auf Basis der Projektendbericht
Es ist keine Meldung in TISS erforderlich, da es sich um globale Vorhaben handelt.

Um die bestmögliche Verankerung in den Strategieprozess sowie die optimale Umsetzung der strategischen Ziele gesamthaft zu gewährleisten, werden seitens der TU Wien Administration projektbegleitende Maßnahmen wie z.B. Vernetzungsevents, Erfahrungsaustausch, Zugang zu Co-Working-Spaces sowie administrativer und technischer Infrastruktur, mediale Begleitung der Projektergebnisse angeboten. Die genaue Ausgestaltung hängt von der Beschreibung im Full Proposal der einzelnen Anträge ab (siehe Punkt 5) – individuelle Anforderungen werden gepoolt nach Ressourcenverfügbarkeit umgesetzt.

No notification is required in TISS, as these are global projects.

In order to ensure the best possible anchoring in the strategy process and the optimal implementation of the strategic objectives as a whole, the TU Wien Administration will organise project-related measures such as networking events, exchange of experience, access to co-working spaces and administrative and technical infrastructure, and media support for the project results. The exact structure depends on the description in the full proposal of the individual applications (see point 5) - individual requirements are implemented on a pooled basis according to the availability of resources.

9 Endbericht und Monitoring – Monitoring and reporting

Die im Projektplan angegebenen Ziele und die damit verbundenen Ergebnisse müssen messbar mit KPIs (*Key Performance Indicators*) hinterlegt sein und im besten Fall einen klaren Impact auch über das Projekt hinaus erzeugen.

Die KPIs können auch qualitativ sein, nichtsdestotrotz muss klar definiert sein, wie diese gemessen werden, denn sie dienen gemeinsam mit den im Antrag definierten Meilensteinen als Monitoring-Grundlage.

Der **Projektfortschritt** wird an der Erfüllung der Meilensteine gemessen, diese werden regelmäßig im Rektorat präsentiert.

Der **Projektabschluss** erfolgt mit dem Endbericht. In diesem wird klar dargestellt, welcher Beitrag zu den strategischen Zielen erfolgt ist und im Sinne einer konkreten Roadmap nach 2027 passiert.

Bis spätestens Ende 2027 muss das Projekt somit abgeschlossen und die KPIs realisiert werden können. **Eine kostenneutrale Verlängerung ist nicht möglich!**

The objectives specified in the project plan and the associated results must be measurable, backed up with KPIs (*key performance indicators*) and, ideally, generate a clear impact beyond the project.

The KPIs can also be qualitative, but it must nevertheless be clearly defined how they are measured, as they serve as a basis for monitoring together with the milestones defined in the application.

The **progress of the project** is measured by the fulfilment of the milestones, which are regularly presented to the rectorate.

The **project is finalised** with the final report. This clearly shows what contribution has been made to the strategic goals and what will happen after 2027 in terms of a concrete roadmap.

The project must therefore be completed and the KPIs realised by the end of 2027 at the latest. **A cost-neutral extension is not possible!**